แผนทางการเงินสำหรับหน่วยบริการ สำนักงานปลัดกระทรวงสาธารณสุขประจำปี 2564

1. แผนประมาณการรายได้-ควบคุมค่าใช้จ่าย ปีงบประมาณ 2564 โรงพยาบาลตัวอย่าง 11320

copy วางค่า เท่านั้น ช่อง "J - L"

รหัสรายการ	รายการ	ผลการดำเนินงานปี 2559	ผลการดำเนินงานปี 2560	ผลการดำเนินงานปี 2561	ผลการดำเนินงานปี 2562	ผลประมาณการดำเนินงานปี 2563	ประมาณการปี 2564	เป้าหมายการเพิ่ม-ลดรายได้และค่าใช้จ่าย (%)	การเปรียบเทียบ HGR ปี 2562				
									มูลค่า	HGR Mean	HGR Mean+1SD	มูลค่าต่างจาก HGR Mean	มูลค่าต่างจาก HGR Mean+1SD
P04	รายได้ UC	275,857,370.40	242,839,844.70	227,968,217.88	236,451,118.55	258,365,737.14	309,527,374.68	16.53	236,451,118.55	182,111,044.03	271,369,259.24	-54,340,074.52	34,918,140.69
P05	รายได้จาก EMS	1,050,400.00	766,802.00	770,332.00	574,050.00	983,406.78	1,072,807.40	8.33	574,050.00	863,742.16	1,298,898.36	289,692.16	724,848.36
P06	รายได้ค่าจ้างเบิกต้นสังกัด		3,841,983.11	6,487,892.25	4,402,827.49	5,484,345.95	5,639,567.12	2.75	4,402,827.49	3,099,839.75	4,970,526.50	-1,302,987.74	477,699.01
P61	รายได้ค่าจ้าง อปท.	24,220,484.11	23,381,044.29	18,146,632.95	19,433,502.31	20,269,322.87	20,567,963.26	1.45	19,433,502.31	12,998,862.91	17,871,134.27	-6,434,639.40	-1,562,368.04
P07	รายได้ค่าจ้างเบิกจ่ายตรงกองทุนผู้ยากไร้	111,724,891.92	128,565,774.33	141,750,248.01	163,547,856.65	144,913,987.98	177,962,754.70	18.57	163,547,856.65	97,568,928.27	133,691,694.48	-65,978,928.38	-29,856,162.17
P08	รายได้ประกันสังคม	112,400,895.41	89,997,820.88	101,262,060.56	135,502,992.29	132,084,206.09	120,000,000.00	-10.07	135,502,992.29	50,734,000.52	83,052,400.03	-84,768,991.77	-52,450,592.26
P09	รายได้ธรรมดาค่ารักวัว	18,456,615.65	9,521,651.24	12,424,656.47	10,021,791.22	7,186,848.08	7,432,866.41	3.31	10,021,791.22	6,509,502.84	17,030,957.00	-3,512,288.38	7,009,145.78
P10	รายได้ค่ารักษาและกระทำรายชื่น ๆ	146,757,929.95	173,450,718.00	170,972,460.49	178,320,942.33	177,747,250.32	231,926,923.50	23.36	178,320,942.33	89,150,069.14	155,910,415.09	-89,170,873.19	-42,410,527.24
P11	รายได้ประกันงานส่วนบุคลากร	138,451,735.64	148,552,903.01	161,376,167.36	167,488,756.82	180,939,745.25	185,498,178.81	2.46	167,488,756.82	211,442,947.15	264,914,828.21	43,954,190.33	97,426,071.39
P12	รายได้อื่น	31,723,155.92	124,209,035.78	59,272,618.33	110,561,094.21	130,974,821.48	64,544,934.02	-102.92	110,561,094.21	47,908,441.07	66,339,218.70	-62,652,653.14	-44,221,875.51
P121	รายได้อื่น (ระบบบัญชีปันลักษัดไม่ได้)			0.00	0.00	0.00	0.00	#DIV/0!	0.00	81,361,400.76	201,071,487.17	81,361,400.76	201,071,487.17
P13	รายได้สมทบ	122,602,259.37	151,522,042.04	190,882,021.22	34,554,689.11	20,344,961.70	25,372,452.31	19.81	34,554,689.11	51,399,068.85	97,961,264.87	16,804,379.74	63,406,575.76
P135	**รวมรายได้**	**985,205,738.35**	**1,096,649,619.38**	**1,091,313,307.52**	**1,060,949,620.98**	**1,079,294,631.62**	**1,149,545,822.21**	6.11	##########	**835,107,847.45**	##########	**-225,841,773.53**	**234,332,442.94**
P14	ดันทุนยา	181,543,502.85	169,961,945.84	177,246,541.80	189,267,556.85	181,567,766.72	185,000,000.00	1.86	189,267,556.85	186,649,843.27	144,766,142.41	-42,617,713.58	-44,501,414.44
P15	ดันทุนเวชภัณฑ์ที่ใช้ทางและวิทยาการแพทย์	100,077,092.94	106,961,529.24	95,432,478.15	113,238,189.18	114,038,249.11	114,548,126.68	0.45	113,238,189.18	55,682,604.15	76,343,209.76	-57,555,585.03	-36,894,979.42
P151	ดันทุนวิทยุศัลยกรรม		4,243,177.09	3,412,650.68	3,435,391.95	1,786,275.42	4,642,666.00	61.52	3,435,391.95	1,401,687.31	2,133,616.48	-2,033,704.64	-1,301,775.47
P16	ดันทุนวิทยุวิทยาศาสตร์การแพทย์	34,257,413.88	33,688,384.14	31,297,106.57	34,704,228.13	30,375,039.39	34,051,661.00	10.80	34,704,228.13	20,945,131.74	28,463,093.33	-13,759,096.39	-6,241,134.80
P17	เงินเดือนและค่าจ้างประจำ	139,052,348.06	148,807,977.47	161,746,957.49	168,102,700.00	180,924,313.02	209,785,708.36	13.76	168,102,700.00	211,589,624.11	264,716,122.42	43,486,924.11	96,613,422.42
P18	ค่าจ้างชั่วคราวพนักงานจ้างตามฤดูการอื่น	81,993,511.10	89,821,514.86	86,810,792.21	88,897,568.46	84,652,592.12	72,000,000.00	-17.57	88,897,568.46	51,151,949.21	69,320,026.64	-37,745,619.25	-19,577,541.82
P19	ค่าตอบแทน	140,425,332.69	149,774,906.79	151,070,908.04	159,149,030.19	145,276,575.10	155,027,610.72	6.29	159,149,030.19	99,761,036.88	130,276,138.73	-59,387,993.31	-28,872,891.46
P20	ค่าใช้จ่ายบุคลากรอื่น	10,305,086.19	14,284,352.51	15,330,339.60	15,935,441.35	15,038,375.33	14,416,342.04	-4.31	15,935,441.35	16,596,647.43	20,938,918.68	661,206.08	5,003,477.33
P21	ค่าใช้สอย	45,894,042.88	43,180,415.22	34,738,879.82	52,369,976.55	53,162,975.76	105,267,206.45	49.50	52,369,976.55	44,681,057.55	61,628,201.72	-7,688,919.00	9,258,225.17
P22	ค่าสาธารณูปโภค	31,124,519.41	29,906,845.87	33,223,721.62	36,026,047.99	34,189,383.36	34,177,894.08	-0.03	36,026,047.99	19,919,134.99	26,086,990.43	-16,106,913.00	-9,939,057.56
P23	วัสดุใช้ไป	92,580,343.16	36,785,742.24	31,284,396.72	39,056,777.35	32,628,728.20	35,671,497.99	8.53	39,056,777.35	21,258,638.28	28,111,165.05	-17,798,139.07	-10,945,612.30
P24	ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	71,144,288.57	87,149,221.36	105,420,274.95	112,107,937.78	118,072,159.51	118,137,635.76	0.06	112,107,937.78	59,800,813.46	80,142,588.18	-52,307,124.32	-31,965,349.60
P241	หนี้สูญและสงสัยจะสูญ		8,560,333.00	2,307,008.20	3,905,108.78	4,745,917.29	4,899,663.10	3.14	3,905,108.78	5,452,799.81	13,063,588.12	1,547,691.03	9,158,479.34
P25	ค่าจ้างอื่น	19,311,487.32	79,287,641.29	49,283,530.97	31,635,303.10	22,123,878.98	29,510,481.56	25.03	31,635,303.10	22,846,594.64	41,308,311.12	-8,788,708.46	9,673,008.02
P251	ค่าใช้จ่ายอื่น (ระบบบัญชีปันลักษัดไม่ได้)			0.00	12,545,106.70	6,783,498.26	0.00	#DIV/0!	12,545,106.70	52,657,906.90	154,108,013.83	40,112,800.20	141,562,907.13
P265	**รวมค่าใช้จ่าย**	**887,708,969.05**	**1,002,413,984.92**	**978,605,586.82**	**1,060,356,364.32**	**1,025,365,727.57**	**1,117,136,491.74**	8.21	##########	**790,395,469.73**	##########	**-269,960,894.59**	**81,049,762.56**
P275	**รายได้สุทธิ (ค่าง กว่าค่าใช้จ่ายสุทธิ**	**95,496,769.30**	**94,235,634.46**	**112,707,720.70**	**593,256.66**	**53,928,904.05**	**32,409,330.47**						
	รวมรายได้ (ไม่รวมเงินรายได้ที่เป็นระบบบัญชีอัตโนมัติและรายได้ลบ	**860,603,478.98**	**945,127,577.54**	**900,451,286.50**	**1,026,394,931.87**	**1,058,949,669.92**	**1,124,173,369.00**						
	รวมค่าใช้จ่าย (ไม่รวมค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่ายและค่าใช้จ่ายอื่น (ระบบบัญชีปันลักษัดไม่ได้	**816,564,680.48**	**915,264,763.56**	**873,185,311.87**	**935,703,319.84**	**900,510,069.80**	**998,998,857.98**						
	EBITDA (รวมรายได้ ไม่รวมรายได้ลบหนุน) - รวมค่าใช้จ่าย (ไม่รวมค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย)	**44,038,798.50**	**29,862,813.78**	**27,265,974.43**	**90,691,612.03**	**158,439,600.12**	**125,174,511.92**						
P28	สรุปผลประมาณการ	เส้นสุด	เส้นสุด	เส้นสุด	เส้นสุด	เส้นสุด	เส้นสุด						
	ToTal budge 2564 แบบ FM Costing						**986,517,813.49**						
							ทบทวน						
	ข้อมูลตารางนี้เพื่อเป็นข้อมูลประกอบการจัดทำแผน												
P29	รายได้หักลบหนุนตัวแปรในการคำนวณได้ (ร้อยละ 20%ของ EBITDA)	**8,807,759.70**	**5,972,562.76**	**5,449,194.89**	**18,138,322.41**		**25,034,902.38**						
	การลงทุน (เงินบำรุง) เปรียบเทียบกับ EBITDA >20%						ไม่เกิน						
P40	ทุนสำรองสุทธิ (Net working Capital) ณ 31 สิงหาคม 2563	75,895,529.12	-12,049,566.02	37,657,182.48	-2,191,617.36	2,001,303.92							
P50	เงินบำรุงคงเหลือ ณ 31 สิงหาคม 2563	113,533,656.45	39,295,849.63	77,288,360.56	66,180,255.52	113,544,890.67							
P60	หนี้สินและการลงทุนสุทธิ ณ 31 สิงหาคม 2563	-212,526,269.06	-288,428,908.84	-212,180,194.08	-298,328,446.82	-253,669,369.18							

ช่องสีแดง = สูงกว่าค่า HGR Mean/HGR Mean+1SD

ช่องสีเขียว = ต่ำกว่าค่า HGR Mean/HGR Mean+1SD

2.แผนจัดซื้อยา เวชภัณฑ์ วัสดุการแพทย์ วัสดุวิทยาศาสตร์การแพ มูลค่าการจัดซื้อปี 2564

ยา (รวมหมวดสนุน รพ.สต.)	185,000,000.00
เวชวัณฑ์ที่ใช้ทางและวัสดุการแพทย์ (รวมหมวดสนุน รพ.สต.)	119,190,792.68
วัสดุวิทยาศาสตร์และการแพทย์ (รวมหมวดสนุน รพ.สต.)	34,051,661.00
รวม	**338,242,453.68**

3 .แผนจัดซื้อ วัสดุอื่น มูลค่าการจัดซอบ

วัสดุสำนักงาน	8,135,621.00
วัสดุงานบ้านและของใช้	0.00
วัสดุซื้อเพื่อแลกเปลี่ยน	3,000,000.00
วัสดุไฟฟ้าและวัสดุ	1,460,830.85
วัสดุโฆษณาและสอบแพร่	0.00
วัสดุคอมพิวเตอร์	1,000,000.00
วัสดุงานบ้านงานครัว	7,318,044.00
วัสดุปิโตร	10,000,000.00
วัสดุเครื่องแต่งกาย	2,205,109.09
วัสดุก่อสร้าง	2,091,007.06
วัสดุอื่น	460,885.99
ค่าครุภัณฑ์ยูนค่าต่ำกว่าเกณฑ์	0.00
รวม	35,671,497.99

4. แผนบริหารจัดการลักหนี้การค้า

ประมาณการจ่ายชำระหนี้ปี 2564	จำนวนเงิน
เจ้าหนี้ยา	185,000,000.00
เจ้าหนี้เวชภัณฑ์ที่ใช้ทางและวัสดุการแพทย์	119,190,792.68
เจ้าหนี้วัสดุวิทยาศาสตร์การแพทย์	34,051,661.00
เจ้าหนี้ค่าแม่ค้า	36,763,861.83
เจ้าหนี้ค่าแรงค่าจ้าง	8,461,161.86
เจ้าหนี้ค่าครุภัณฑ์ สิ่งก่อสร้าง	25,034,902.38
เจ้าหนี้วัสดุอื่น	35,671,498.85
เจ้าหนี้อื่นๆ	29,801,467.01
รวม	473,975,345.61

5. แผนบริหารจัดการลูกหนี้

ประมาณการลูกหนี้ที่เรียกเก็บได้ปี 2564	จำนวนเงิน
ลูกหนี้ UC	577,912,062.01
ลูกหนี้ เบิกต้นสังกัด	5,639,567.12
ลูกหนี้ อปท	21,082,079.40
ลูกหนี้ กรมบัญชีกลาง	175,000,000.00
ลูกหนี้ ประกันสังคม	105,267,263.17
ลูกหนี้ ธรรมดาค่ารักวัว	7,223,709.99
ลูกหนี้ อื่น ๆ	201,804,417.68
รวม	**1,093,909,093.31**

6. แผนการลงทุนเพิ่ม

	จำนวนเงิน
จัดซื้อ จัดสร้างด้วยเงินบำรุงของ รพ. ปี 2564	25,034,902.38
จัดซื้อ ด้วยเงินค่าบริการวิชาชีพอัตนอมของหมอ ปี 2564	10,602,452.31
จัดซื้อ จัดสร้างด้วยเงินงบประมาณ ของ รพ. ปี 2564	14,304,100.00
จัดซื้อ จัดสร้างด้วยเงินบริจาค ของ รพ. ปี 2564	0.00
จัดซื้อ จัดสร้างด้วยเงินบริจาค ของ รพ.ก่อนปี 2564	0.00
รวม	**49,941,454.69**

7. แผนเงินสนุน รพ.สต.

	จำนวนเงิน
Fixed Cost ตามประกาศ (ตปฉ04/22819 ลว.15 พ.ย.59)	6,515,432.00
รายการอื่น	0.00
ยา	4,878,974.05
เวชวัณฑ์ที่ใช้ทางและวัสดุการแพทย์	589,652.95
วัสดุวิทยาศาสตร์การแพทย์	129,390.10
วัสดุอื่น	0.00
ลบค่าเสื่อม UC	0.00
รวม	**12,113,449.10**